

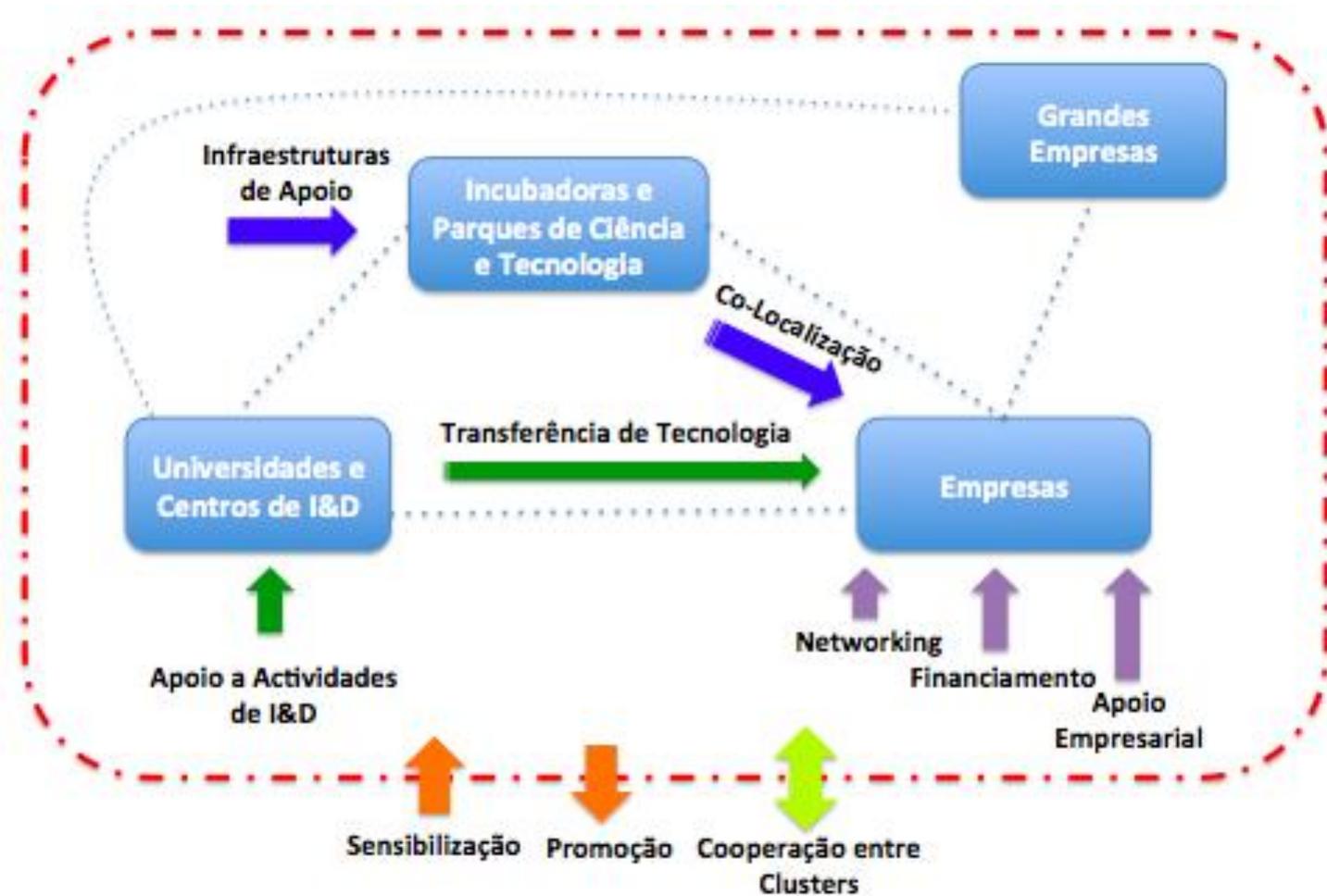


**cim alto minho**  
comunidade intermunicipal do minho-lima

## *Focus Group*

Clusters Transfronteiriços: Competitividade, Inovação e  
Internacionalização

➤ VISÃO SISTÊMICA DO CLUSTER:



---

## ➤ CLUSTERS / FILEIRAS “TRADICIONAIS”

- Madeira / papel (presença da Europac Kraft Viana);
- Automóvel ( Gestamp; Coindu; Sarreliber; Mora, ...
- Têxtil;
- In. Metalúrgicas e Metalomecânicas (serralharia e produtos metálicos);
- Ind. Florestais (aglomerados);
- Agro-Alimentares (laticínios e Vinho);

---

## ➤ CLUSTERS EMERGENTES

- **ENERGIAS RENOVÁVEIS;**
- **MAR;**
- **MOBILIDADE INTELIGENTE**
- **TURISMO**
- **AGRO-ALIMENTAR**



---

- **SWOT**

- **FORÇAS:**

- Melhoria da dotação infraestrutural do Território (acessibilidades, acolhimento empresarial, fibra ótica, equip. Ensino e sociais, ...);
- Inserção territorial num espaço de mercado relevante (Porto / Corunha);
- Existência de Rec. Naturais e Culturais com potencial para exploração Económica (Floresta, Mar, Identidade, Tradições, Agricultura, ...);
- Dinâmicas recentes na área das ICCs (Norte e Galiza), com potencial para dinamizar fatores imateriais de identidade e novos negócios;

---

- **SWOT**

- **FRAQUEZAS:**

- Falta de organização de funções de apoio aos clusters (ex: logística, apoio às empresas, formação, internacionalização, ...);
- Fileiras produtivas pouco densas e geradoras de reduzido valor acrescentado;
- Pouca orientação para o mercado em alguns domínios (floresta, agro-alimentar; ...);
- Falta de capacidade de empreendimento no AM e Galiza e predomínio de atitude passiva;
- Reduzida cultura de cooperação e integração em redes;
- Reduzidos esforços de cooperação na área dos Clusters e dos setores mais importantes / Falta estratégia e ação partilhada;

---

- **SWOT**

- **AMEAÇAS**

- “Poluição Legislativa” em setores importantes no AM (ex: Pescas, Florestas);
    - Situação atual de crise limitativa no desenvolvimento de novos projetos;
    - Reduzida capacidade na atração de IDE no AM e na Galiza;
    - Desertificação qualificada dos territórios;
    - Existência de condições de produção menos exigentes por parte de territórios e setores concorrentes (nível europeu);
    - Definição de políticas europeias de cooperação pouco centradas na escala e especificidades locais;

---

- **SWOT**

- **OPORTUNIDADES**

- Aposta na comercialização e internacionalização conjuntas e no marketing territorial;
    - Semelhanças setoriais entre AM e Galiza, potenciando intervenções comuns e articuladas;
    - Exploração de novos recursos e produtos nos setores tradicionais;
    - “Especialização Inteligente” como oportunidade para definir agenda comum e roadmap de cooperação;
    - Contexto de crise exige novas abordagens e geração de novas atitudes empreendedoras;
    - Desenvolvimento assimétrico nos clusters Galegos e do AM como oportunidades de aprendizagem e cooperação;

---

## ➤ PRIORIDADES ESTRATÉGICAS E INICIATIVAS-ÂNCORA

✓ **Questões “Formal / Informal”**

✓ **Mudança de Paradigma: Setores / Território;**

- Importância dos Clusters nas estratégias de desenvolvimento do Minho Lima e da Galiza;
- Importância do âmbito transfronteiriço nos ganhos de escala e de densidade;
- Oportunidades de geração de cooperação;
- Fomento da Internacionalização.

---

## • PRIORIDADES

- Focar na geração de valor acrescentado;
- Ganhar massa crítica na Cooperação Transfronteiriça (alargar contextos e atores);
- Definir e alargar “Espaços de Cooperação” (fóruns, redes, ...);
- Selecionar prioridades de aposta, articuladas de ambos os lados;
- Financiar mais conhecimento/software e menos infraestruturas/hardware
- Ajustar/alinhar nos territórios as organizações de interface;



---

- **INICIATIVAS ÂNCORA:**

- ✓ **DE NATUREZA SETORIAL:**

- Indústrias Culturais e Criativas;
- Frente Atlântica;
- Cluster do Meio Rural;
- Energias Renováveis;
- Mobilidade;

- ✓ **DE NATUREZA FUNCIONAL**

- Inovação Institucional (espaços de trabalho para a cooperação; balcão único);
- Acesso a Capital (Cap. Risco especializado; Capital Semente Transfronteiriço, Business Angels, ...);
- Inovar nos Programas de Cooperação (+ co-criação; geração de permeabilidade de ideias; networking e informal;