

## Plano de Ação Empreendedorismo e Competitividade Territorial

Celso Guedes de Carvalho

Conferências "Alto Minho 2030" - "Desafios, oportunidades e perspetivas para o Alto Minho 2030"

Caminha- 25 de outubro de 2022









## Plano de Ação Empreendedorismo e Competitividade Territorial

Celso Guedes de Carvalho

| 2022-2023                              | CALENDARIZAÇÃO   | 2022    |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    | 2023    |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|--|--|---------|---|---|----------|---|---|---|----------|---|----|----|---------|----|----|-----------|----|----|----|-------|----|----|-------------------|----|----|----|----|--------|----------|
| FASES                                  | Tarefas semanais   | outubro |   |   | novembro |   |   |   | dezembro |   |    |    | janeiro |    |    | fevereiro |    |    |    | março |    |    | abril 25 26 27 28 |    |    |    |    |        |          |
| Fase<br>1_Planeamento<br>dos trabalhos | Assinatura de contrato                                     | 1       | 2 | 3 | 4        | 5 | 6 | 7 | 8        | 9 | 10 | 11 | 12      | 13 | 14 | 15        | 16 | 17 | 18 | 19    | 20 | 21 | 22                | 23 | 24 | 25 | 26 | 27     | 28       |
|  | Reunião inicial  |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    | -+     | $\dashv$ |
|  | Apresentação de Relatório Metodológico                     |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Aprovação de Relatório Metodológico                        |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
| Fase<br>2_Diagnóstico<br>Síntese       | Inquérito a agentes  |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Entrevistas  |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Mesas debate   |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Análise Contexto territorial                               |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Enquadramento estratégia                                   |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Entrega Relatório Diagnóstico                              |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
| Fase<br>3_Definição<br>Estratégica     | Definição Mapa Estratégico                                 |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Definição da estratégia global                             |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Estruturação plano comunicação                             |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Definição do sistema de acompanhamento                     |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Entrega Relatório Estratégia                               |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
| Fase<br>4_Programa<br>de Ação          | Definição da estrutura do programa de ação                 |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Elaboração das fichas de projeto                           |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Estruturação do Seminário de Divulgação                    |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Entrega Relatório Fase 4                                   |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
| Fase<br>5_Projeto-<br>piloto           | Estruturação de roteiro                                    |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    | $\Box$ |          |
|  | Dinamização da fase de pré-implementação do projeto-piloto |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |
|  | Entrega Relatório projeto-piloto                           |         |   |   |          |   |   |   |          |   |    |    |         |    |    |           |    |    |    |       |    |    |                   |    |    |    |    |        |          |

quando o porquê é forte, damos um jeito no "como".

- elihr



Se eu vi mais longe, foi por estar sobre ombros de gigantes.

Isaac Newton



" A GOAL WITHOUT A PLAN IS JUST A WISH

"Infringir a tradição também é uma tradição."

"A inovação não tem territórios na sua génese, alimenta-se da diversidade e da cumplicidade entre tudo e todos"

"IT ALWAYS SEEMS IMPOSSIBLE

Guta Moura Guedes

KO KY

Great things never came from comfort zones. 'Culture eats strategy for breakfast'

- Peter Drucker

It's not about ideas.
It's about making ideas happen.

Quem não compreende os erros do passado está condenado a repeti-los"

If you set your goals ridiculously high and it's a failure, you will fail above everyone else's success.

-James Cameron film producer and director

## Plano de Ação Empreendedorismo e Competitividade Territorial

Celso Guedes de Carvalho

Conferências "Alto Minho 2030" - "Desafios, oportunidades e perspetivas para o Alto Minho 2030"

Caminha- 25 de outubro de 2022







